

Weiterbildung für Projektleiter/innen

Konzept

Die Weiterbildung zielte darauf ab, Projektleitende zu befähigen, ihre neu definierte, erweiterte Funktion erfolgreich auszufüllen und sowohl fachliche als auch persönliche Entwicklungsimpulse zu erhalten. Die Workshops umfassten einen Einführungstag und fünf halbtägige Themenmodule. Gearbeitet wurde mit Referaten im Plenum, Gruppendiskussionen, Systemischen Gruppenübungen, Persönlichen Reflektionen und Literaturstudium.

Inhalte

Einführungstag

Persönliche Stärken, Fähigkeiten, Talente
Grundlagen von Motivation – Was treibt mich an?
Organisation und Prozesse in der IBC
Ablauf und Phasen eines Projektes bei IBC
Impulse und Tipps von erfahrenen Projektleitern

Themenmodul «Führung, Management und Leadership»

Zweck und Aufgaben der Führung
Führungsinstrumente und -grundsätze der IBC
Unternehmenskultur und Leitsätze der IBC
Leadership und Positive Leadership

Themenmodul «IBC als Anbieterin von Energie und Dienstleistungen»

Energiemarkt Schweiz
Das IBC-Angebot an Energie und Dienstleistungen
Multienergie
Verkaufsprozess, Kundenbeziehungen, Verkaufsgespräch

Themenmodul «Kommunikation»

Grundlagen der Kommunikation
Wahl der Kommunikationsmittel
Kommunikation in der Führungsrolle
Marketingkommunikation der IBC

Themenmodul «Selbstführung»

Selbstmanagement
Umgang mit Belastungen und Stress
Selbstregulation, Persönliche Entwicklung
Selbstführung in verschiedenen Generationen

Themenmodul «IBC als Bauherrin und Auftraggeberin»

Herausforderungen bei Grossprojekten (Fa. Ritter, Schumacher)
Projektmanagementhandbuch der IBC
Finanzprozesse und Kompetenzen in der IBC
Verträge und Rechtsfragen in der Bauherrenvertretung